

CORSI BREVI SUPPLY CHAIN MANAGEMENT 2010

www.mip.polimi.it/scm

- SCM 1 - PREVISIONE DELLA DOMANDA
- SCM 2 - GESTIONE E CONTROLLO DELLE SCORTE
- SCM 3 - PROGETTAZIONE E GESTIONE DEI MAGAZZINI
- SCM 4 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

CORSI BREVI SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

2009-2010

MIP, la Business School del Politecnico di Milano, presenta una serie di corsi brevi sulle tematiche di Logistica e Supply Chain Management con l'obiettivo di rispondere alla crescente richiesta sul tema e alle esigenze di formazione continua e crescita professionale di profili executive.

I 4 Corsi sono pensati sia per profili professionali, quali responsabili logistici e supply chain manager, che abbiano la necessità di aggiornare il loro bagaglio di competenze, sia per figure esterne alle funzioni dell'area *Operations* che intendono acquisire una conoscenza generale delle logiche, modelli e strumenti del processo di gestione e progettazione della catena logistico produttiva.

Il continuo aumento della complessità dei prodotti, la crescita delle aspettative legate al servizio e l'imprevedibilità nel contesto esterno richiedono, infatti, una corretta analisi e definizione dei processi che attendono alla gestione dell'intera supply chain. A cominciare dalla previsione della domanda (SCM1), che rappresenta l'input fondamentale per pianificare e coordinare le *operations* dell'impresa. Un'attenta analisi delle cause di variabilità della domanda può condurre, di fatto, a significativi miglioramenti in termini di razionalizzazione degli stock, facendo della gestione delle scorte (SCM2) un elemento di vantaggio competitivo.

I recenti mutamenti economici connessi alla globalizzazione dei mercati e allo sviluppo dei servizi logistici in outsourcing comportano una ridefinizione delle strategie di supply chain management. La necessità di controllare in tempo reale l'avanzamento della produzione e del magazzino, unitamente alla disponibilità di informazioni legate allo sviluppo dell'ICT, consentono implementare in poco tempo nuove logiche gestionali per aumentare l'efficienza dei sistemi di movimentazione e stoccaggio (SCM3) e per ottimizzare la pianificazione dei sistemi di produzione (SCM4).

SCM 1 - PREVISIONE DELLA DOMANDA

DIRETTORE Fabrizio Dallari

TARGET Supply Chain Manager, responsabili logistica e produzione, planner, consulenti di logistica e Supply Chain Management, fornitori di servizi logistici e di sistemi informativi di supporto alla logistica.

OBIETTIVI Il corso si propone di fornire un quadro esaustivo degli scenari e delle problematiche connesse alla gestione dei flussi di materiali in relazione al processo logistico, con particolare riferimento agli aspetti legati alla previsione di vendita e alla pianificazione della domanda. L'obiettivo primario è di assistere i responsabili ad individuare le aree critiche all'interno del processo di pianificazione aziendale, di aiutarli nell'applicazione delle tecniche e dei metodi previsionali più adatti alla loro realtà, anche grazie allo sviluppo di numerosi esempi applicativi mediante Excel.

DATE 17-18 Marzo 2010

PROGRAMMA

PRIMO GIORNO

IL PROCESSO PREVISIONALE

Le previsioni in azienda:
perché, cosa e come prevedere

Il processo di gestione
della domanda

Implicazioni organizzative nel
processo di demand planning

I flussi informativi necessari
per un corretto
sistema previsionale

Il trade off accuratezza-costo
di previsione

Principali tecniche previsionali
e criteri di scelta

SECONDO GIORNO

TECNICHE DI PREVISIONE DELLA DOMANDA

L'analisi delle serie storiche
(trend, stagionalità, etc.)

I metodi basati
sulla correlazione

Lo smorzamento esponenziale
(semplice, doppio, triplo)

I passi fondamentali
del processo
di implementazione

Gli indicatori di errore
(forecast accuracy)
e gli impatti sui KPI

Casi applicativi
e testimonianza aziendale

QUOTA E MODALITA' DI ISCRIZIONE

La quota di partecipazione al corso è di 1.300 euro + Iva.

Ulteriori informazioni e la Scheda di Iscrizione sono disponibili sul sito:

www.mip.polimi.it/scm1

SCM 2 - GESTIONE E CONTROLLO DELLE SCORTE

DIRETTORE Fabrizio Dallari

TARGET Responsabili logistica, acquisti e produzione, planner, consulenti di logistica e Supply Chain Management, fornitori di servizi logistici e di sistemi informativi di supporto alla logistica.

OBIETTIVI Il corso si propone di fornire un quadro esaustivo degli scenari e delle problematiche connesse alla gestione dei flussi di materiali, al dimensionamento e allocazione delle scorte. L'obiettivo primario è assistere i responsabili ad individuare le aree critiche all'interno del processo di pianificazione dei materiali, sia in fase di approvvigionamento sia in fase di distribuzione, e di aiutarli nell'applicazione delle soluzioni più adatte alla loro realtà, anche grazie alla presentazione di numerosi casi reali.

DATE 21-22 Aprile 2010

PROGRAMMA

PRIMO GIORNO

IL CONTROLLO DELLE SCORTE

Le principali fasi del processo di Sales & Operation Planning

Tipologie, ruolo e funzioni delle scorte

La valutazione del processo di *inventory management*: la copertura scorte e l'indice di rotazione

I costi di mantenimento a scorta e di rottura dello stock,

L'analisi ABC (Pareto 80/20)

La matrice incrociata scorte/fatturato

SECONDO GIORNO

LA GESTIONE DELLE SCORTE

Tecniche di gestione delle Scorte: a punto fisso di riordino, a periodo fisso di riordino, min-max, etc.

Il calcolo del lotto economico, (EOQ) e principali varianti

Il dimensionamento ottimale delle scorte di sicurezza

La gestione delle scorte per gli articoli con domanda discontinua e sporadica

Le strategie di Continuous Replenishment Planning (CRP) e Vendor Managed Inventory (VMI)

QUOTA E MODALITA' DI ISCRIZIONE

La quota di partecipazione al corso è di 1.300 euro + Iva.

Ulteriori informazioni e la Scheda di Iscrizione sono disponibili sul sito:

www.mip.polimi.it/scm2

SCM 3 - PROGETTAZIONE E GESTIONE DEI MAGAZZINI

DIRETTORE Gino Marchet

TARGET Responsabili di logistica, consulenti, fornitori di servizi logistici, fornitori di soluzioni per la logistica, fornitori di soluzioni ICT per la logistica.

OBIETTIVI Il corso ha l'obiettivo di fornire i concetti, i modelli, le metodologie e le tecniche per la progettazione e gestione dei sistemi di movimentazione, stoccaggio e picking. Il taglio del corso è di tipo applicativo e saranno fornite le soluzioni operative per progettare il magazzino e per aumentarne le prestazioni e l'efficienza. L'obiettivo principale è assistere i responsabili ad individuare le aree critiche e di aiutarli nell'applicazione delle soluzioni più adatte alla loro realtà, anche grazie alla presentazione di numerosi casi reali.

DATE 18-19-20 Maggio 2010

PROGRAMMA

PRIMO GIORNO

Ruolo del magazzino nel sistema distributivo

Sistemi di movimentazione interna e criteri di progettazione

Tipologie e caratteristiche dei sistemi di stoccaggio

Criteri di progettazione dei sistemi di stoccaggio

Risultati dell'osservatorio Material Handling relativi ai sistemi di stoccaggio per unità di carico pallettizzate

Politiche di gestione per i sistemi di stoccaggio

L'allocazione ottimale delle unità di carico pallettizzate (ABC)

Casi applicativi

SECONDO GIORNO

Tipologie e caratteristiche dei sistemi di picking

Risultati dell'osservatorio Material Handling relativi alle soluzioni per i sistemi di picking

Il rifornimento nelle aree di picking

Criteri di ripartizione dello spazio nelle aree di picking

Politiche di gestione per i sistemi di picking

Casi applicativi

TERZO GIORNO

Order, batch e zone picking

Tipologie dei percorsi di picking

Ottimizzazione dei percorsi nei sistemi di picking

Modello per la stima della percorrenza

Criteri di allocazione dei prodotti nei sistemi di picking (analisi ABC)

Esemplificazioni dei criteri e modelli proposti

Casi applicativi

SCM 4 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DELLA PRODUZIONE

DIRETTORE Andrea Sianesi

TARGET Responsabili di logistica, programmazione e produzione, direttori di stabilimento, consulenti, fornitori di sistemi informativi

OBIETTIVI Il corso si propone di fornire un quadro esaustivo degli scenari e delle problematiche connesse alla gestione dei flussi di materiali in relazione al processo logistico, con particolare riferimento agli aspetti legati alla pianificazione e programmazione della produzione e degli approvvigionamenti nell'ambito dell'intera filiera logistica. L'obiettivo primario è di assistere i responsabili ad individuare le aree critiche all'interno del processo di pianificazione, di aiutarli nell'applicazione delle tecniche e dei metodi più adatti alla loro realtà.

DATE 23-24 Novembre 2010

PROGRAMMA

QUOTA E MODALITA' DI ISCRIZIONE

La quota di partecipazione al corso è di 1.300 euro + Iva.

Ulteriori informazioni e la Scheda di Iscrizione sono disponibili sul sito:

www.mip.polimi.it/scm4

PRIMO GIORNO

IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE

Il processo di pianificazione e programmazione: attori, obiettivi, vincoli

I costi per le decisioni

Il sistema di misura delle prestazioni (produttività dei fattori, servizio, affidabilità dei piani, vendor rating, ecc.)

Il quadro generale e la classificazione delle fasi e delle tecniche di pianificazione e programmazione

Mini business game

SECONDO GIORNO

LE PRINCIPALI TECNICHE DI PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE

Sales & Operation Plan

MPS e MRP

Scheduling di reparto

Gli approcci Lean e Just In Time

I flussi informativi necessari per un corretto sistema previsionale

Testimonianza aziendale

MODALITA' DIDATTICHE

I corsi dell'area SCM costituiscono un'occasione di aggiornamento e di approfondimento sulle prassi più evolute di gestione della supply chain. Il modello didattico privilegia l'interattività con i partecipanti, attraverso la risoluzione di casi aziendali discussi individualmente e a gruppi, fornendo così le chiavi di lettura dei problemi operativi connessi alla gestione quotidiana della Supply Chain. Pertanto l'obiettivo formativo è di accompagnare i responsabili nella scelta dei modelli di previsione, delle politiche di gestione delle scorte e della produzione e nelle soluzioni per la progettazione e la gestione delle attività di magazzino più adatte alla loro realtà.

DIRETTORI DEI CORSI

Fabrizio Dallari. E' docente di Logistica e Supply Chain Management presso l'Università Cattaneo Liuc dove è direttore del Centro di Ricerca sulla Logistica. Continua ad insegnare al Politecnico di Milano, ateneo in cui si è laureato in Ingegneria Gestionale e presso il quale ha iniziato la carriera accademica. Svolge un'intensa attività di ricerca e consulenza nell'area della logistica e dei trasporti per importanti aziende ed enti nazionali. Membro del comitato scientifico delle principali riviste del settore, è autore di oltre 100 pubblicazioni tra cui 5 libri.

Gino Marchet. Professore Ordinario di Logistica e di Impianti Industriali presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano. E' docente in numerosi corsi di formazione professionale e relatore in convegni di settore. E' direttore dell'Osservatorio Material Handling del Politecnico di Milano che ha analizzato in questi ultimi anni oltre a 100 recenti soluzioni per lo stoccaggio ed il picking. Svolge attività di ricerca e di consulenza. E' autore di 5 libri e di oltre 90 pubblicazioni nel settore specifico.

Andrea Sianesi. E' professore ordinario di Gestione dei Sistemi Logistici e Produttivi presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano. E' membro del comitato di gestione del MIP con responsabilità dell'Area Master, MBA ed Executive MBA. E' autore di numerosi libri e pubblicazioni scientifiche a livello nazionale e internazionale.

MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

L'iscrizione ai corsi deve essere effettuata scaricando la scheda di iscrizione dal sito www.mip.polimi.it/scm e inviandola al numero di fax 02 2399 2844.

QUOTA DI ISCRIZIONE

Corsi SCM 1-2-4: **€ 1.300 + Iva**

Corso SCM 3: **€ 1.800 + Iva**

La quota di partecipazione è comprensiva degli atti, dei coffee break e di un libro a scelta tra "Rinnovare la Supply Chain", "L'outsourcing logistico" e "Operations Management".

Al termine del corso i partecipanti riceveranno l'attestato di partecipazione.

AGEVOLAZIONI

Sono previste le seguenti facilitazioni, non cumulabili:

- **sconto 10%** per iscrizioni con anticipo di 20 giorni sulla data di partenza del corso scelto;
- **sconto 50%** sul 3° iscritto della stessa azienda al medesimo corso;
- **sconto 50%** se ha già partecipato ad un altro Corso breve dell'Area SCM. La partecipazione a due o più corsi dà diritto allo sconto suddetto a partire dal secondo corso.
- Quotazioni su richiesta per pacchetti aziendali.

COORDINAMENTO

Andrea Cappelletti
e-mail: cappelletti@mip.polimi.it
tel. 02 2399 9195

ORARIO E SEDE DELLE LEZIONI

Mattina: 9.00-13.00
Pomeriggio: 14.00-18.00
MIP Politecnico di Milano
Via Lambruschini 4C - building 26/A
20156 Milano

Il MIP, la Business School del Politecnico di Milano, è dal 1979 uno dei più prestigiosi Enti di formazione manageriale per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo delle imprese e della pubblica amministrazione. Insieme al Dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della School of Management del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del management, dell'economia e dell'industrial engineering.

Dal Politecnico di Milano, il MIP eredita l'idea della tecnologia come strumento essenziale per creare, innovare e gestire un'azienda. Inoltre, lo stretto rapporto che il MIP ha con il mondo delle imprese contribuisce allo sviluppo di progetti di formazione e di ricerca applicata, sempre più vicini alla realtà e alle esigenze del mercato. Strutturato in forma di Consorzio, il MIP vede affiancati al Politecnico di Milano numerose istituzioni nazionali ed alcuni fra i principali gruppi industriali privati e pubblici.