

GEFCO ITALIA

Per il progetto di internazionalizzazione di impresa in Cina

L'operatore ha agito in qualità di 4PL a supporto di un nuovo marchio automobilistico (DS del gruppo PSA) intenzionato a penetrare nel mercato cinese. Il progetto fa riferimento alla creazione di una nuova società chiamata SMGL (Shenzhen Minsheng GEFCO Logistics) e localizzata inizialmente a Shenzhen. Sia PSA che GEFCO hanno deciso di affrontare questa sfida imprenditoriale in Cina attraverso due accordi di joint venture: il gruppo PSA in joint venture con un produttore locale di vetture; GEFCO in joint venture al 50% con un operatore logistico cinese, Minsheng Lines, specializzato nella logistica industriale e nei trasporti terrestri, marini e fluviali. GEFCO ha supportato in tale processo PSA, sin dalle prime fasi del progetto, per tutte le esigenze di carattere logistico a monte e a valle della produzione. Possono essere identificate 4 fasi: fase preparatoria di pre-inizio produzione; fase iniziale di produzione dei primi 3 modelli DS; fase centrale o di ampliamento della gamma prodotto con un 4° modello DS; fase avanzata di preparazione per il lancio dei modelli successivi. Ciascuna di queste fasi si è caratterizzate per attività diverse e crescenti svolte da GEFCO per conto di PSA. In particolare nella fase avanzata tra le attività svolte dall'operatore figurano alimentazione delle linee fino a bordo linea (nuova attività che ha previsto l'introduzione di circa 100 risorse), creazione di 2 centri per la gestione dei ricambi, uno localizzato a Shenzhen e il secondo a Shanghai (i due siti hanno una superficie compresa tra 5.000 e 8.000 mq e occupano circa 20 risorse); consolidamento delle attività di gestione delle materie prime, dell'import da Europa e Giappone; consolidamento delle attività di gestione del prodotto finito e della distribuzione.