

CONVEGNO

con il patrocinio di



**RISCHI NELLA SUPPLY CHAIN INTERNAZIONALE,  
PROPOSTE E SOLUZIONI PER GESTIRLI IN MODO OTTIMALE**

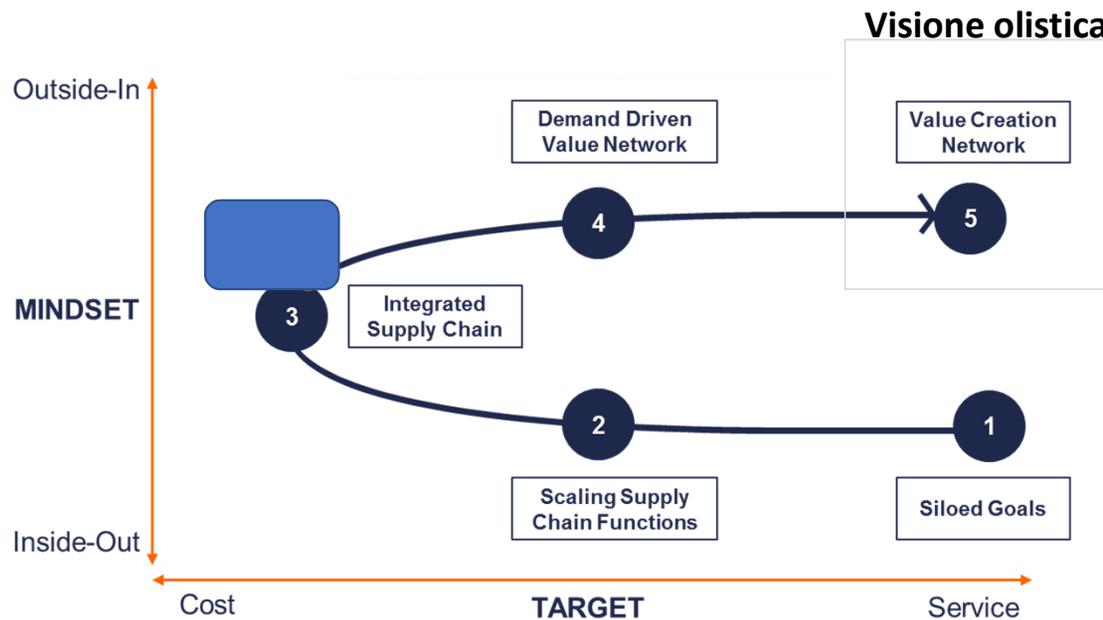
# La Supply Chain: Driver di crescita e 'termometro' sistemico dell'azienda

Radu Hetco

15 MAGGIO 2019 - Circolo Ufficiali della Caserma Santa Barbara - Piazzale Perrucchetti I, Milano

## FIVE STAGES OF SUPPLY CHAIN MATURITY

(Gartner for Supply Chain leaders toolkit)



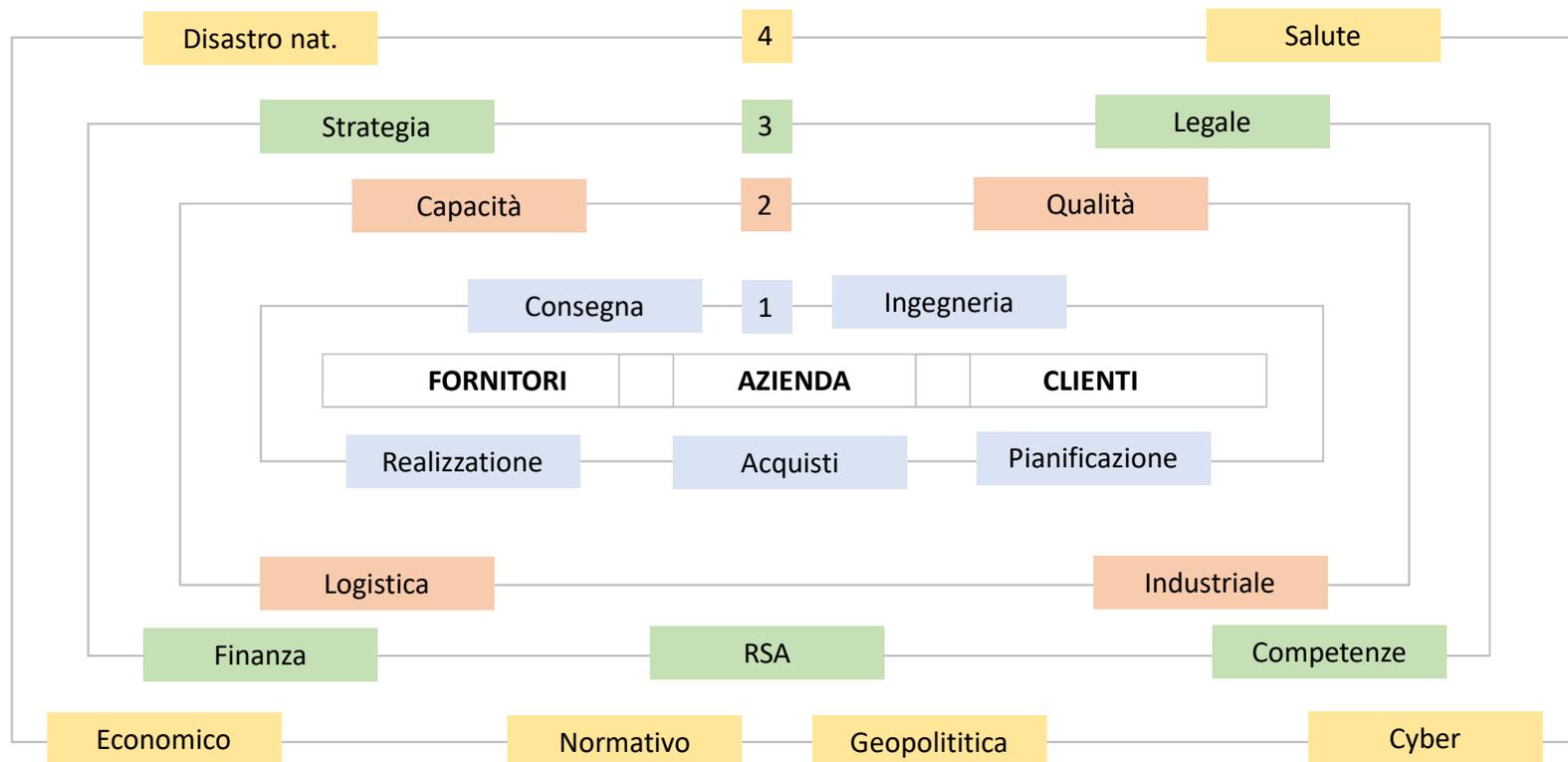
**Good Supply Chains save money**  
**Great Supply Chains make money**

DOUG BAKER - CEO ECOLAB

- **Mind-set**  
From cost driven to customer & profit focus
- **Metrics**  
End to end optimization
- **Process**  
Transformation via digital technology
- **Organization & influence**  
Supply Chain lacks influence

**1** Rischi  
Intrinseci a l'azienda

**2** Operazioni  
dei Fornitori



**4** Ambiente  
Supply Chain

**3** Management  
Fornitori/Clienti

## Rischi strutturali intrinseci a l'azienda:

### ORGANIZZAZIONE

Ess. Capacità di proiettarsi nel futuro

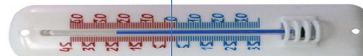
### OBIETTIVI

Ess. Lanciare una soluzione innovativa senza aver consultato tutte le parti interessate

### ALLINEAMENTO

Ess. Acquisti vs Prodotto vs Supply Chain

Ottimizzazione del *business*



Dispersione, perdita di valore

### ADESIONE

Ess. Assicurazione: visioni costi vs vettore di progresso

### VISIONE OLISTICA

Ess. Riduzione dei costi a breve termine rispetto agli investimenti a lungo termine

**Supply Chain Risk Management leve di azione:**

- Monitoraggio della capacità dei fornitori
- Monitoraggio e aggiustamento dell'equilibrio tra la domanda e offerta
- Shortage management & Task-forces per garantire la continuità delle consegne
- Previsione del rischio di interruzioni dell'approvvigionamento e piani anticipatori

## Supply Chain vs Insurers: Main actors

- Organizzazione Acquisti
- Organizzazione Logistica
- Direzione delle assicurazioni
- Direzione del Risk Management
- Business Continuity Department
- Assicuratori