

CONVEGNO

con il patrocinio di



**RISCHI NELLA SUPPLY CHAIN INTERNAZIONALE,
PROPOSTE E SOLUZIONI PER GESTIRLI IN MODO OTTIMALE**

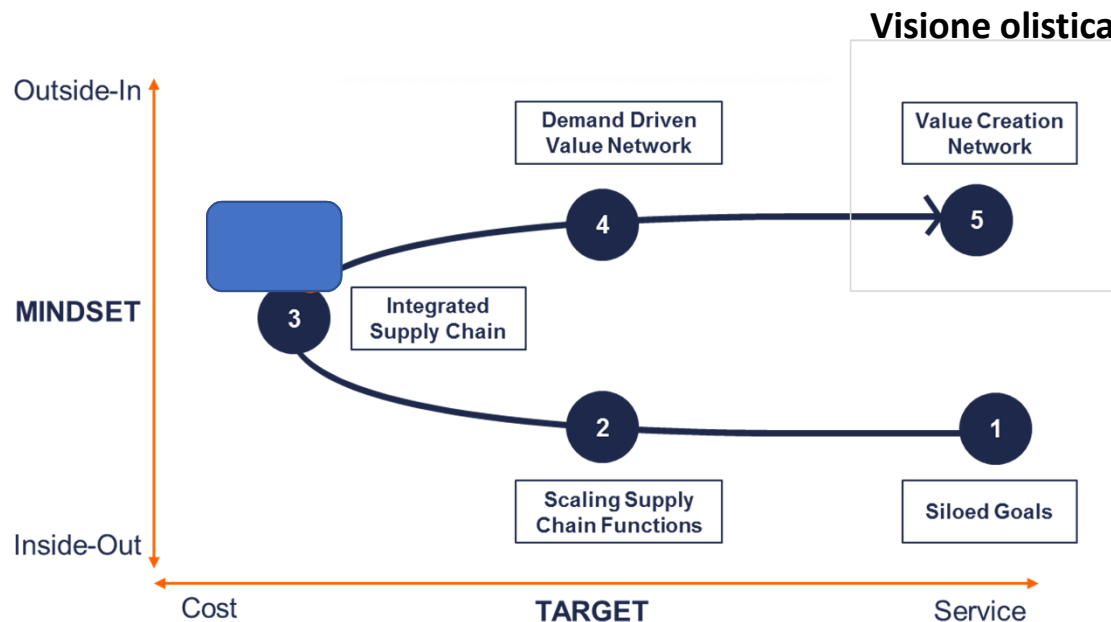
La Supply Chain: Driver di crescita e 'termometro' sistemico dell'azienda

Radu Hetco

15 MAGGIO 2019 - Circolo Ufficiali della Caserma Santa Barbara - Piazzale Perrucchetti I, Milano

FIVE STAGES OF SUPPLY CHAIN MATURITY

(Gartner for Supply Chain leaders toolkit)



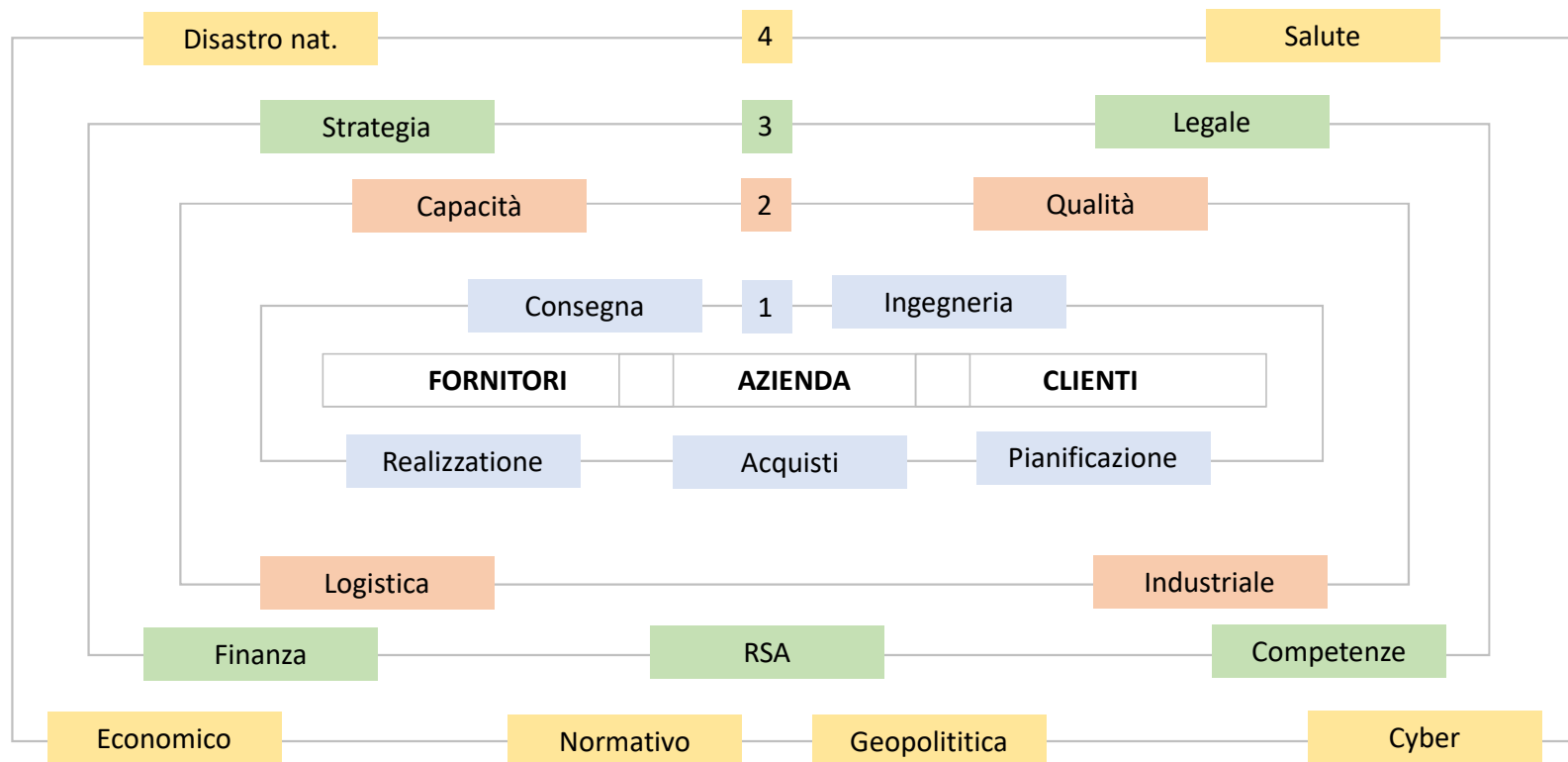
**Good Supply Chains save money
Great Supply Chains make money**

DOUG BAKER - CEO ECOLAB

- **Mind-set**
From cost driven to customer & profit focus
- **Metrics**
End to end optimization
- **Process**
Transformation via digital technology
- **Organization & influence**
Supply Chain lacks influence

1 Rischi
Intrinseci a l'azienda

2 Operazioni
dei Fornitori



4 Ambiente
Supply Chain

3 Management
Fornitori/Clienti

Rischi strutturali intrinseci a l'azienda:

ORGANIZZAZIONE

Ess. Capacità di proiettarsi nel futuro

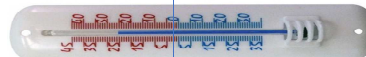
OBIETTIVI

Ess. Lanciare una soluzione innovativa senza aver consultato tutte le parti interessate

ALLINEAMENTO

Ess. Acquisti vs Prodotto vs Supply Chain

Ottimizzazione del *business*



Dispersione, perdita di valore

ADESIONE

Ess. Assicurazione: visioni costi vs vettore di progresso

VISIONE OLISTICA

Ess. Riduzione dei costi a breve termine rispetto agli investimenti a lungo termine

Supply Chain Risk Management leve di azione:

- Monitoraggio della capacità dei fornitori
- Monitoraggio e aggiustamento dell'equilibrio tra la domanda e offerta
- Shortage management & Task-forces per garantire la continuità delle consegne
- Previsione del rischio di interruzioni dell'approvvigionamento e piani anticipatori

Supply Chain vs Insurers: Main actors

- Organizzazione Acquisti
- Organizzazione Logistica
- Direzione delle assicurazioni
- Direzione del Risk Management
- Business Continuity Department
- Assicuratori