



6.6.2023
Ore 9.30-13.00

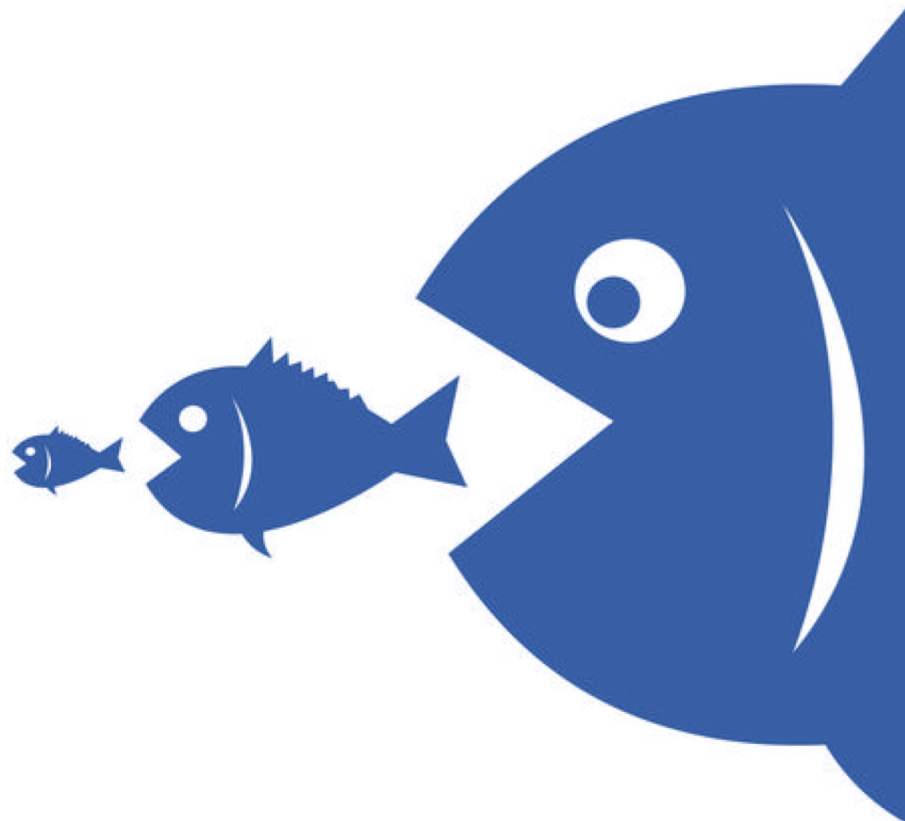
FUSIONI E ACQUISIZIONI (M&A) NELLA LOGISTICA E NEI TRASPORTI

Le potenzialità di uno strumento di aggregazione e crescita del settore

Palazzo Turati
Via Meravigli 9B - Milano

Matteo Arcese

Executive President – Arcese trasporti s.p.a.



E' evidente che l'Italia e le sue aziende ricoprono nel mercato della logistica un ruolo di prede o comunque di operatori italo-centrici

IL MERCATO

- Giro d'affari di oltre 70 miliardi
- Oltre 15 mila le imprese che operano nel settore della Logistica & Trasporto merci in Italia
- Elevata frammentazione il 93% delle aziende è sotto i 10 mln di fatturato accanto alle quali opera un ristretto numero di realtà industriali di maggiori dimensioni, appartenenti a grandi gruppi nazionali ed esteri
- Il 73% delle esportazione del nostro Paese, contro il 30% di Germania, Francia e Spagna, viene venduto Franco Fabbrica (Ex Work)

RANK	3PL - WORLD	REVENUE	COUNTRY
1	Kuehne + Nagel	40.838	Svizzera
2	DHL Supply Chain & Global Forw.	37.707	Germania
3	DSV	28.901	Danimarca
4	DB Schenker	27.648	Germania
5	CH Robinson	22.355	Stati Uniti
6	Sinotrans	19.097	Cina
7	Nippon Express	18.612	Giappone
8	Expeditors	16.524	Stati Uniti
9	UPS Supply Chain Solutions	14.639	Stati Uniti
10	Ceva Logistics	12.000	Francia
11	Geodis	11.900	Francia
12	J.B. Hunt	11.412	Stati Uniti
13	Kerry Logistics	10.516	Cina
14	Maersk Logistics	9.830	Danimarca
15	Kintetsu World Express	9.010	Giappone
16	XPO Logistics	8.907	Stati Uniti
17	Dachser	8.333	Germania
18	GXO Logistics	7.940	Stati Uniti
19	Total Quality Logistics	7.857	Stati Uniti
20	Yusen Logistics	7.788	Giappone

RANK	3PL - ITALY	REVENUE	COUNTRY
1	DHL Supply Chain & Global Forw.	1.888	Germania
2	Savino del Bene	1.591	Italia
3	BRT	1.556	Francia
4	TNT Global Express	1.048	Stati Uniti
5	SDA Express Courier	922	Italia
6	Fercam	814	Italia
7	UPS Supply Chain Solutions	771	Stati Uniti
8	Schenker	718	Germania
9	DSV	634	Danimarca
10	Arcese trasporti	630	Italia
11	Amazon Italia	608	Stati Uniti
12	GLS Italia	599	UK
13	Kuehne + Nagel	562	Svizzera
14	Bcube	528	Italia
15	JAS	467	Italia
16	Havi Logistics	440	Stati Uniti
17	Geodis	400	Francia
18	Transmec	388	Italia
19	Rhenus	354	Germania
20	Gruber	341	Italia



6.6.2023
Ore 9.30-13.00

FUSIONI E ACQUISIZIONI (M&A) NELLA LOGISTICA E NEI TRASPORTI

Le potenzialità di uno strumento di aggregazione e crescita del settore

CONVEGNO IN PRESENZA

Palazzo Turati
Via Meravigli 9B - Milano



ITALIA

Aerea 302.073 km²

Popolazione 58.815.463

DANIMARCA

Area 42.951 km²

Popolazione 5.857.000

FRANCIA

Aera: 675.417 km²

Popolazione 65.554.051

QUALI SONO I MOTIVI DI QUESTA SITUAZIONE

- Nessuna politica industriale da parte del Paese Italia
- Mancanza di Visione di lungo periodo da parte delle istituzioni
- Mancanza di consapevolezza da parte di tutti gli stakeholder del ruolo della logistica
- Capacità evolutive delle famiglie imprenditoriali
- Strumenti finanziari non compatibili con le marginalità del settore
- Settore considerato ancora poco attraente per gli investitori o con aspettative di rendimento non compatibili con il settore
- Difficile contesto sociale amplificato dalla non chiarezza normativa
- Logistica considerata un problema, invece che un'opportunità



SFIDE

- Aggregazioni – gruppi sempre più grandi
- Globalizzazione – B2B & B2C – Supply Chain
- Capacità organizzativa e finanziaria
 - Digitalizzazione
 - Sostenibilità
 - Crescita